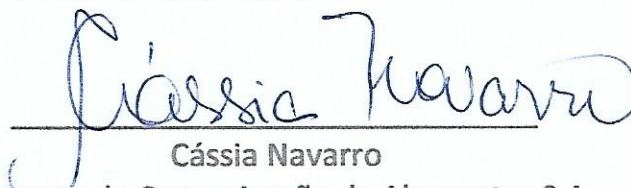


CARTA DE AUTORIZAÇÃO

Em nome da Alpargatas S.A., Eu, Cássia Navarro, Diretora de Comunicação da Alpargatas S.A., declaro estar ciente e autorizo a agência fmcom e seus responsáveis a inscrever o Case "Alpa Learning Universe – ALU" no Prêmio Excelência e Inovação em PR Troféu Jatobá PR 2021.

Sem mais,

São Paulo, 14 de Setembro de 2021

A handwritten signature in black ink, reading "Cássia Navarro", is written over a horizontal line. The signature is fluid and cursive.

Cássia Navarro
Diretora de Comunicação da Alpargatas S.A